

หลักสูตร : การลดต้นทุนที่มองไม่เห็นในที่ทำงาน

Transparent cost reduction in working place

การดำเนินธุรกิจในปัจจุบัน เป็นการแข่งขันในการลดต้นทุนการผลิตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานและเพิ่มคุณภาพให้กับสินค้า ทำให้สามารถได้กำไรในการผลิตที่เพิ่มขึ้น ซึ่งง่ายกว่าการขึ้นราคาสินค้ามาก การปรับปรุงขบวนการผลิต โดยใช้เครื่องมือที่ในการแก้ไขปัญหาและพัฒนาการปฏิบัติงานอย่างเป็นระบบนั้น ถูกพัฒนามาอย่างต่อเนื่องและประสบผลสำเร็จ เทคนิคการลดต้นทุนทั้งในและนอกกระบวนการผลิตมีอยู่หลายวิธี MUDA MURI MURA เป็นเทคนิคแนวคิดของประเทศญี่ปุ่นในการบริหารงาน MUDA ความสูญเปล่าที่เกิดขึ้น MURI ความยากลำบากความไม่เป็นธรรมชาติ และ MURA ความไม่สม่ำเสมอในการทำงาน ความหมายรวมคือการเปรียบเทียบระหว่าง จุดประสงค์ (สิ่งที่ต้องการ) กับวิธีการ (วิธีที่จะทำได้ในสิ่งที่ต้องการ) วิธีการต่างเกินไปน้อยเกินไปหรือไม่สม่ำเสมอก็จะทำให้เกิดเวลาความสูญเปล่าและต้นทุนได้ทั้งสิ้น ดังนั้นจำเป็นอย่างยิ่งที่จะต้องปูพื้นฐานความรู้ความเข้าใจถึงสาเหตุดังกล่าวข้างต้น ว่าจะมีแนวทางป้องกันแก้ไขด้วยวิธีการต่างๆ ได้อย่างไรและสามารถนำไปประยุกต์ปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพในการทำงานของพนักงานเพิ่มขึ้น หากบริษัทใดพนักงานมีความเข้าใจถึงต้นทุนที่มองไม่เห็นดังกล่าว ก็จะมีการเปลี่ยนแปลงในการปฏิบัติงานไปในทางที่ดีขึ้นได้อย่างแน่นอน เช่นลดต้นทุนการผลิต ลดปัญหาความเสียหาย ลดความสูญเปล่าจากการแก้ไข การรอคอยงาน การขาดประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานและยังสามารถสร้างแรงจูงใจในการทำงาน ให้กับบุคลากรภายในได้ เป็นต้น

หลักสูตรนี้จึงเป็นคำตอบที่ดีของการ “ลดต้นทุนที่มองไม่เห็นในที่ทำงาน” ได้อย่างเป็นระบบและเห็นผลได้อย่างแน่นอน เป็นการฝึกคิดวิเคราะห์ ระดมสมอง ใช้แก้ไขปัญหาที่พนักงานในระดับปฏิบัติการและฝึกการรวมกลุ่มทำกิจกรรม ในการแก้ไขปัญหาประจำวันได้เป็นอย่างดีอีกด้วย

วัตถุประสงค์

- เพื่อสร้างแนวคิดในการเลือกใช้เครื่องมือในการลดต้นทุนในการทำงาน อย่างเป็นระบบ
- เพื่อเสริมสร้างแนวคิดการป้องกันการวิเคราะห์และแก้ไขปัญหาอย่างเป็นมีรูปแบบ
- เพื่อเป็นแนวทางในการปรับปรุงและพัฒนาหน่วยงานและบริษัทอย่างต่อเนื่อง
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมมีต่อต้นทุนที่มองไม่เห็นในที่ทำงานได้อย่างถูกต้อง
- เพื่อให้ผู้เข้าอบรมเชื่อมั่นและกล้าถ่ายทอดประสบการณ์ความรู้ ความชำนาญในการทำงานเป็นกลุ่ม
- เพื่อสร้างการทำงานเป็นทีม การยอมรับในความเห็นที่แตกต่าง เกิดความสามัคคี
- เพื่อสร้างแรงจูงใจในการทำงานให้กับผู้เข้ารับการอบรม

หลักสูตร : การลดต้นทุนที่มองไม่เห็นในที่ทำงาน

Transparent cost reduction in working place

หัวข้อการอบรม

- โครงสร้างพื้นฐานของวงจรธุรกิจและการผลิต
- รูปแบบของต้นทุน การผลิตและงานบริการ
- ความอยู่รอดของธุรกิจการผลิตในปัจจุบัน
- การบริหารเวลาและใช้เวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการทำงาน
- การปรับเปลี่ยนความคิดและความเคยชินเพื่อปรับปรุงงาน
- จิตสำนึกคุณภาพและการลดของเสีย
- การลดต้นทุนการผลิต ในการทำงานแบบต่างๆ
 - การลดต้นทุนด้วยการปรับปรุงงานด้วยหลัก ECRS
 - วิธีการลดต้นทุนการผลิตที่ละเล็กละน้อย ด้วย 5ส. และ ไคเซ็น
 - วิธีการลดต้นทุน ด้วยการกำจัด 7 Wastes ในเวลาการทำงาน
 - จิตสำนึกคุณภาพกับการทำงานเป็นทีมเพื่อช่วยลดต้นทุนในองค์กร
- PDCA แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มคุณภาพ

- กิจกรรม Work shop1 เราคือใคร

- กิจกรรม Work shop2 การส่งต่องานกันอย่างมีคุณภาพเพื่อลดต้นทุน

- กิจกรรม Work shop3 การสร้างโรงงานในพื้นที่ช่วยกันลดต้นทุนที่มองไม่เห็น

กำหนดการ

เวลา	หัวข้อ	เนื้อหา / รายละเอียด	รูปแบบการเรียนการสอน
9.00 - 9.10น.	กิจกรรมละลายพฤติกรรมและสร้างปฏิสัมพันธ์	กิจกรรมทักทายและสร้างการยอมรับซึ่งกัน และกัน	ทำกิจกรรมให้เกิดการยอมรับและสร้างความสัมพันธ์ที่ระหว่างผู้เรียนกับผู้เรียนและผู้เรียนกับวิทยากร
9.10 - 10.30น.	พื้นฐานของระบบการผลิต	<ul style="list-style-type: none"> - โครงสร้างพื้นฐานของวงจรธุรกิจและการผลิต - รูปแบบของต้นทุน การผลิตและงานบริการ - ความอยู่รอดของธุรกิจการผลิตในปัจจุบัน 	วิทยากรบรรยายและทำกิจกรรมกับผู้เข้าอบรม
10.30 - 10.45น.	พักเบรก		
10.30 - 12.00น.	การปรับเปลี่ยนจิตสำนึกและแนวคิดเพื่อการลดต้นทุนในการทำงาน	<ul style="list-style-type: none"> - การบริหารเวลาและใช้เวลาให้เกิดประโยชน์สูงสุดในการทำงาน - การปรับเปลี่ยนความคิดและความเคยชินเพื่อปรับปรุงงาน - จิตสำนึกคุณภาพและการลดของเสีย - การลดต้นทุนการผลิต ในการทำงานแบบต่างๆ 	วิทยากรบรรยาย ฉายสไลด์และทำกิจกรรมกับผู้เข้าอบรม

หลักสูตร : การลดต้นทุนที่มองไม่เห็นในที่ทำงาน

Transparent cost reduction in working place

		-การลดต้นทุนด้วยการปรับปรุงงานด้วยหลัก ECRS - วิธีการลดต้นทุนการผลิตที่ละเล็กละน้อย ด้วย 5ส. และ ไคเซ็น	
12.00 - 13.00น.	พักเที่ยง		
13.00 - 14.30น.	การปรับเปลี่ยนจิตสำนึกและแนวคิดเพื่อการลดต้นทุนในการทำงาน (ต่อ)	- วิธีการลดต้นทุน ด้วยการกำจัด 7 Wastes ในเวลาการทำงาน - จิตสำนึกคุณภาพกับการทำงานเป็นทีมเพื่อช่วยลดต้นทุนในองค์กร - PDCA แนวคิดของการปรับปรุงงานอย่างต่อเนื่อง เพื่อลดต้นทุนและเพิ่มคุณภาพ	วิทยากรบรรยายและทำกิจกรรมกับผู้เข้าอบรม
14.30 - 14.45น.	พักเบรก		
14.45 - 16.00น.		-กิจกรรม <u>Work shop1</u> เราคือใคร -กิจกรรม <u>Work shop2</u> การส่งต่องานอย่างมีคุณภาพเพื่อลดต้นทุน -กิจกรรม <u>Work shop3</u> การสร้างโรงงานในฝันที่ช่วยกันลดต้นทุนการผลิต	วิทยากรบรรยายและทำกิจกรรมกับผู้เข้าอบรม

กลุ่มเป้าหมาย

หัวหน้างาน พนักงาน และผู้ที่สนใจทั่วไป

รูปแบบการสัมมนา

1. การบรรยาย 50 %
2. เกมส์ / กิจกรรมกลุ่ม / ฝึกปฏิบัติ Workshop และการนำเสนอผลงานกลุ่ม 40%
3. กรณีศึกษา และดูภาพยนตร์ 10 %

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้และเข้าใจหลักการวิเคราะห์ปัญหาอย่างถูกต้อง
2. ผู้เข้าอบรมสามารถนำหลักการลดต้นทุนไปประยุกต์ใช้กับงานของตนเองได้อย่างมีประสิทธิภาพ
3. ผู้เข้าอบรมสามารถเรียนรู้การทำงานร่วมกับผู้อื่น
4. ผู้เข้าอบรมมีจิตสำนึกเรื่องคุณภาพและทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ
5. ผู้เข้าอบรมมีความรู้กับการทำกิจกรรมลดต้นทุนการผลิตในองค์กรมากขึ้น

ขอขอบคุณที่ท่าน ได้ให้โอกาสในการนำเสนอ และหวังเป็นอย่างยิ่งในการให้บริการ เพื่อการพัฒนาบุคลากรในองค์กรของท่าน.